

## IPMA®: INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION

Die IPMA® – 1965 gegründet – ist die international führende, auf allen Kontinenten tätige Projektmanagement-Organisation mit der Mission, die Kompetenz im Projektmanagement weltweit zu fördern. Sie bietet Know-how, Produkte und Dienstleistungen zum Nutzen von Einzelpersonen, Organisationen und Projekten an, fördert die Anerkennung des Projektmanagements und bindet Stakeholder auf der ganzen Welt in die Weiterentwicklung der Disziplin ein. Eine fortschrittliche, kompetenzbasierte Zertifizierung untermauert das einzigartige Dienstleistungsportfolio, das über ein weltweites Netzwerk angeboten wird.

## VZPM: GLOBALES KONZEPT – NATIONALE UMSETZUNG

Der Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (VZPM) führt die Zertifizierung im Projektmanagement gemäss den Vorgaben der IPMA® durch. Beurteilungsgrundlage für das vierstufige Zertifizierungssystem bildet die swiss.ICB4agile, die auf der Individual Competence Baseline (ICB) der IPMA® basiert. Durch diese international anerkannten Zertifizierungen im Projektmanagement können Inhaberinnen und Inhaber entsprechende Kompetenzen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowohl in der Theorie als auch in der Praxis nachweisen – egal, ob sie in der Privatwirtschaft, der öffentlich-rechtlichen

Verwaltung oder als selbständig Unternehmende tätig sind. Organisationen erleichtert die Zertifizierung die Rekrutierung von erfolgreichem, vertrauenswürdigen Personal für das Management von Projekten, Programmen sowie Portfolios und bescheinigt die Projektmanagement-Kompetenz ihrer Mitarbeitenden.

## 4PROJECTS - IHR KOMPETENTER PARTNER IM PROJEKTMANAGEMENT

Wir sind der Spezialist für Schulungen im Projektmanagement, Programm- und Portfoliomanagement. Profitieren Sie von unserer langjährigen Erfahrung in der Aus- und Weiterbildung, Inhouse-Trainings, Coaching, Beratung, Mentoring und Methodenimplementierung. Mit über 20 Jahren Trainings- und Coaching-Erfahrung und mehr als 800 zertifizierten Teilnehmenden bieten wir ein hochwertiges Kurs- und Dienstleistungsangebot für alle Zielgruppen mit den Schwerpunkten Projektmanagement, Programm- und Portfoliomanagement sowie Organisationsentwicklung.

**4Projects begleitet Sie ganzheitlich durch den Zertifizierungsprozess in Form von Unterricht, Coaching und Reviews.**

# Zertifizierungen IPMA® Agile

Zertifizierungen nach dem international anerkannten, bekannten und branchenneutralen Projektmanagement-Standard IPMA®.

KOMPETENZNACHWEIS UND  
WETTBEWERBSVORTEIL

IPMA® - INTERNATIONALE ZERTIFIZIERUNG  
IM PROJEKT-, PROGRAMM- UND  
PORTFOLIOMANAGEMENT

### 4Projects GmbH

Project Management Competency Center  
Hofmattstrasse 180  
CH - 5277 Hottwil

Tel. +41 62 875 10 00 / 062 875 10 00  
info@4projects.ch www.4projects.ch



# ZERTIFIZIERUNG IN AGILE LEADERSHIP

Das vierstufige Zertifizierungsprogramm ist als kontinuierlicher Kompetenzentwicklungsprozess ausgelegt. Jeder Schritt nach oben auf der vierstufigen Kompetenzleiter bedeutet eine entsprechende Entwicklung bezüglich Selbstkenntnis und verifizierter Kompetenz. Sofern Sie die geforderten Voraussetzungen erfüllen, ist ein direkter Zugang zu jedem Zertifizierungslevel möglich. Die Levels können aber auch nacheinander durchlaufen werden. Die Evaluation Ihrer Kompetenzen basiert auf den drei Kompetenzbereichen Kontext (Perspective), Menschen (People) und Praktiken (Practice). Sie umfasst eine Kombination aus Selbsteinschätzung sowie schriftlichem und mündlichem Erfahrungs- und Kompetenznachweis.

Level	Zertifizierung	Kompetenz
A	Certified Agile Organisational Leader IPMA® Level A	Sie nehmen <b>strategischen Einfluss</b> auf die Agilität, die Resultate und die Ergebnisse innerhalb Ihrer <b>Organisation</b> .
B	Certified Agile Senior Leader IPMA® Level B	Sie <b>handeln</b> in einem <b>agilen Vorhaben mit komplexem Umfeld</b> in einer verantwortlichen Rolle.
C	Certified Agile Leader IPMA® Level C	Sie <b>handeln</b> in einem <b>agilen Vorhaben mit bedingt komplexem Umfeld</b> in einer verantwortlichen Rolle.
D	Certified Agile Associate IPMA® Level D	Sie verfügen über breites <b>agiles Wissen</b> , kennen das <b>Mindset</b> und können in einem <b>agilen Team</b> erfolgreich mitarbeiten.

## IPMA® Level A Agile

Sie nehmen strategischen Einfluss auf die Agilität, die Resultate und die Ergebnisse innerhalb Ihrer Organisation.

## IPMA® Level B Agile

Sie handeln in einem agilen Vorhaben mit komplexem Umfeld in einer verantwortlichen Rolle.

## IPMA® Level C Agile

Sie handeln in einem agilen Vorhaben mit bedingt komplexem Umfeld in einer verantwortlichen Rolle.

## IPMA® Level D Agile

Sie verfügen über breites agiles Wissen, kennen das Mindset und können in einem agilen Team erfolgreich mitarbeiten.

IPMA®-Level	D	C	B	A	
Kompetenz-Nachweis	█	█	█	█	Wissen
	█	█	█	█	Angewandtes Wissen   Relevante Erfahrung
Schritte Zertifizierungsprozess	█	█	█	█	Antrag   Selbstbeurteilung
	█	█	█	█	Antrag   Selbstbeurteilung   Projekterfahrung
	█	█	█	█	Schriftliche Prüfung
	█	█	█	█	Executive Summary Report (ESR)
	█	█	█	█	Bericht
	█	█	█	█	Interview

---

## DAS BRINGT IHNEN EIN PROJEKTMANAGEMENT-ZERTIFIKAT

- ☑ Internationale Anerkennung Ihrer Kompetenzen mit entsprechendem Titel
- ☑ Eine objektive, neutrale Bestätigung Ihrer Fähigkeiten im Projektmanagement
- ☑ Bessere Karrierechancen
- ☑ Bessere Chancen auf dem Markt
- ☑ Sicherung des Arbeitsplatzes
- ☑ Eine Wertsteigerung Ihrer Organisation

## WELTWEIT GÜLTIGE ZERTIFIZIERUNG

Die vom VZPM angebotene Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® wird weltweit anerkannt. Bis Ende 2020 wurden insgesamt über 369 000 Erstzertifikate verliehen. Global tätige Unternehmen profitieren von der internationalen Präsenz und Anerkennung, welche die IPMA® genießt. So kann sich ein Unternehmen in allen Ländern an derselben Zertifizierung orientieren.

Das Prüfverfahren wird durch keine Sprachbarrieren behindert. Sie wählen zwischen einer Zertifizierung in Deutsch, Französisch oder Englisch. Unabhängig davon, wo Sie leben oder welche Sprache Sie sprechen, können Sie sich Ihre Kompetenzen mit der Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® immer und überall bestätigen lassen.

---

## DAS MACHT DIE ZERTIFIZIERUNG EINZIGARTIG

- ☑ Persönliche Beurteilung durch Assessoren
- ☑ Nachweis Ihrer Kompetenzen auf Grundlage des IPMA-Kompetenzmodells
- ☑ Vier verschiedene Zertifizierungsstufen
- ☑ Wegfall von Sprachbarrieren – Zertifizierung in Deutsch, Französisch und Englisch
- ☑ Unabhängigkeit von spezifischen Weiterbildungen
- ☑ Global gültige Zertifizierung

## MARKTTRENDS - 4PROJECTS MACHT SIE RESILIENTER

Viele unserer Kunden bauen ihre internen Kompetenz\_ und Karriereentwicklungsprogramme auf dem internationalen Zertifizierungssystem der IPMA® auf. Das macht sie in den Augen zertifizierter Projektmanager zu attraktiven Arbeitgebern und ermöglicht den Unternehmen die Rekrutierung der besten auf dem Markt verfügbaren Projektmanager.

---

## BRANCHENNEUTRALITÄT

- ☑ Bau, Architektur und Immobilien
- ☑ Beratung, Dienstleistung, Bildung und Verband
- ☑ Finanzdienstleistung und Versicherung
- ☑ Gesundheitswesen und Pharma
- ☑ Handel und Detailhandel
- ☑ Industrie, Anlagenbau und Energiewirtschaft
- ☑ Öffentliche Verwaltung und NGO
- ☑ Telekommunikation und Medien
- ☑ Tourismus und Gastronomie
- ☑ Verkehr, Transport und Logistik

## IPMA® EYE OF COMPETENCE

Das «Kompetenzauge» symbolisiert den Menschen, das wichtigste Element unserer Zertifizierung. Es steht aber auch für die Synthese der drei im Zertifizierungsverfahren berücksichtigten Kompetenzbereiche: Kontext (Perspective), Menschen (People) und Praktiken (Practice). Sie werden von unabhängigen Assessoren individuell beurteilt. Soziale Kompetenzen und Wertvorstellungen werden ebenso berücksichtigt wie Ihre eigenen Erfahrungen und Kenntnisse im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement. Die persönlichkeitsbezogene Zertifizierung in Kombination mit verschiedenen Kompetenzbereichen macht die IPMA-Zertifizierung einzigartig. Sie ermöglicht es Unternehmen und Arbeitgebern, anhand der nachgewiesenen Kompetenzen die richtige Person für das Management des jeweiligen Projekts, Programms oder Portfolios zu finden.

### KOMPETENZBEREICH PRAKTIKEN (PRACTICE)

- Projektdesign
- Anforderungen und Ziele
- Leistungsumfang und Lieferobjekte
- Ablauf und Termine
- Organisation, Information und Dokumentation
- Qualität
- Kosten und Finanzierung
- Ressourcen
- Beschaffung
- Planung und Steuerung
- Chancen und Risiken
- Stakeholder
- Change und Transformation
- Selektion und Balance

### KOMPETENZBEREICH KONTEXT (PERSPECTIVE)

- Strategie
- Governance, Strukturen und Prozesse
- Compliance, Standards und Regulationen
- Macht und Interessen
- Kultur und Werte

### KOMPETENZBEREICH MENSCHEN (PEOPLE)

- Selbstreflexion und Selbstmanagement
- Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- Persönliche Kommunikation
- Beziehungen und Engagement
- Führung
- Teamarbeit
- Konflikte und Krisen
- Vielseitigkeit
- Verhandlungen
- Ergebnisorientierung

