



**ZERTIFIKATE IPMA®**  
**PROJEKT-, PROGRAMM- UND PORTFOLIOMANAGEMENT**  
**AGILE LEADERSHIP**

Stand vom 24. Januar 2025

# Agenda

- IPMA, spm und VZPM
- Personenzertifizierungen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowie Agile Leadership
  - IPMA Level D
  - IPMA Level C
  - IPMA Level B
  - IPMA Level A

**spm.**

Der unabhängige, führende Fachverband im Projektmanagement

**Lizenznehmer****v z p m**

your excellence certified

**Zertifizierungs-  
stelle**

## IPMA, spm und VZPM Wer steckt hinter den Zertifizierungen?

**IPMA**»international  
project  
management  
association**Lizenzgeber**



# Die Welt der IPMA

72 Member associations  
49 Zertifizierungsstellen

# Warum sich nach IPMA® zertifizieren lassen?

## Nutzen für Zertifikatsinhaberinnen und -inhaber

- Qualifikation basierend auf Projektmanagement-Wissen
- Kompetenznachweis durch international anerkanntes Zertifikat
- Sicherung des Arbeitsplatzes
- Verbesserte Chancen auf dem Arbeitsmarkt

## Nutzen für Organisationen

- Vergleichbarer Qualitätsstandard für Projektmanagementpersonal
- Einheitliches Verständnis innerhalb des Unternehmens
- Kompetenznachweis als Marketinginstrument



# Agenda

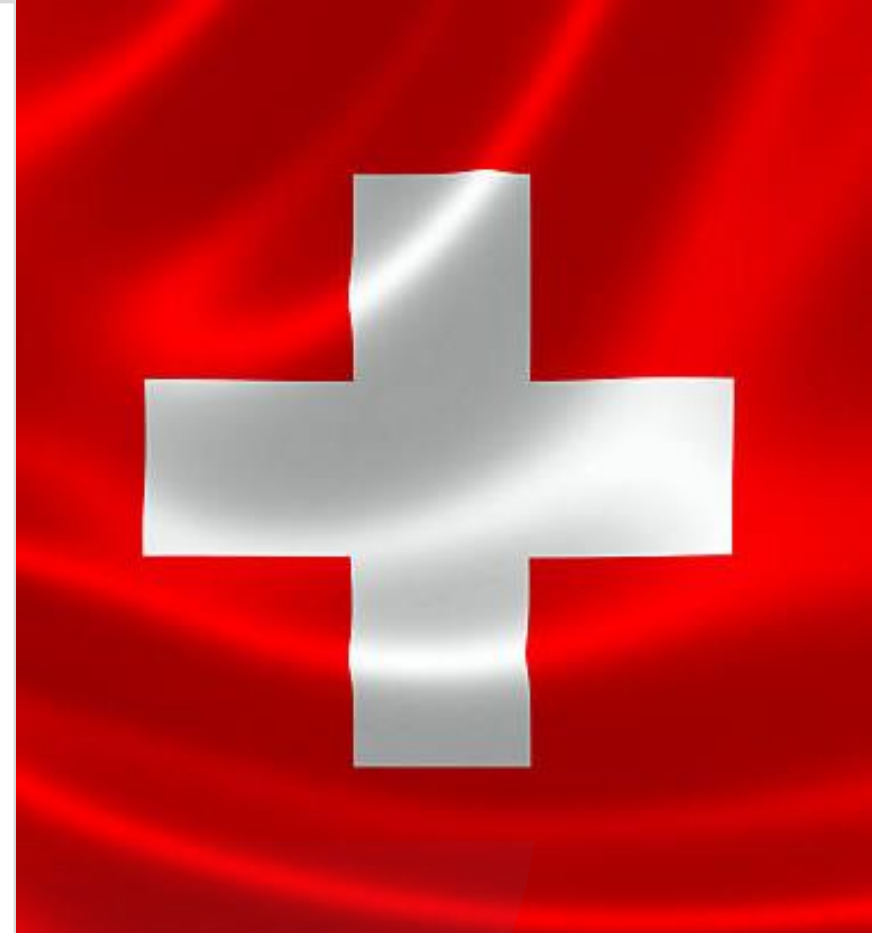
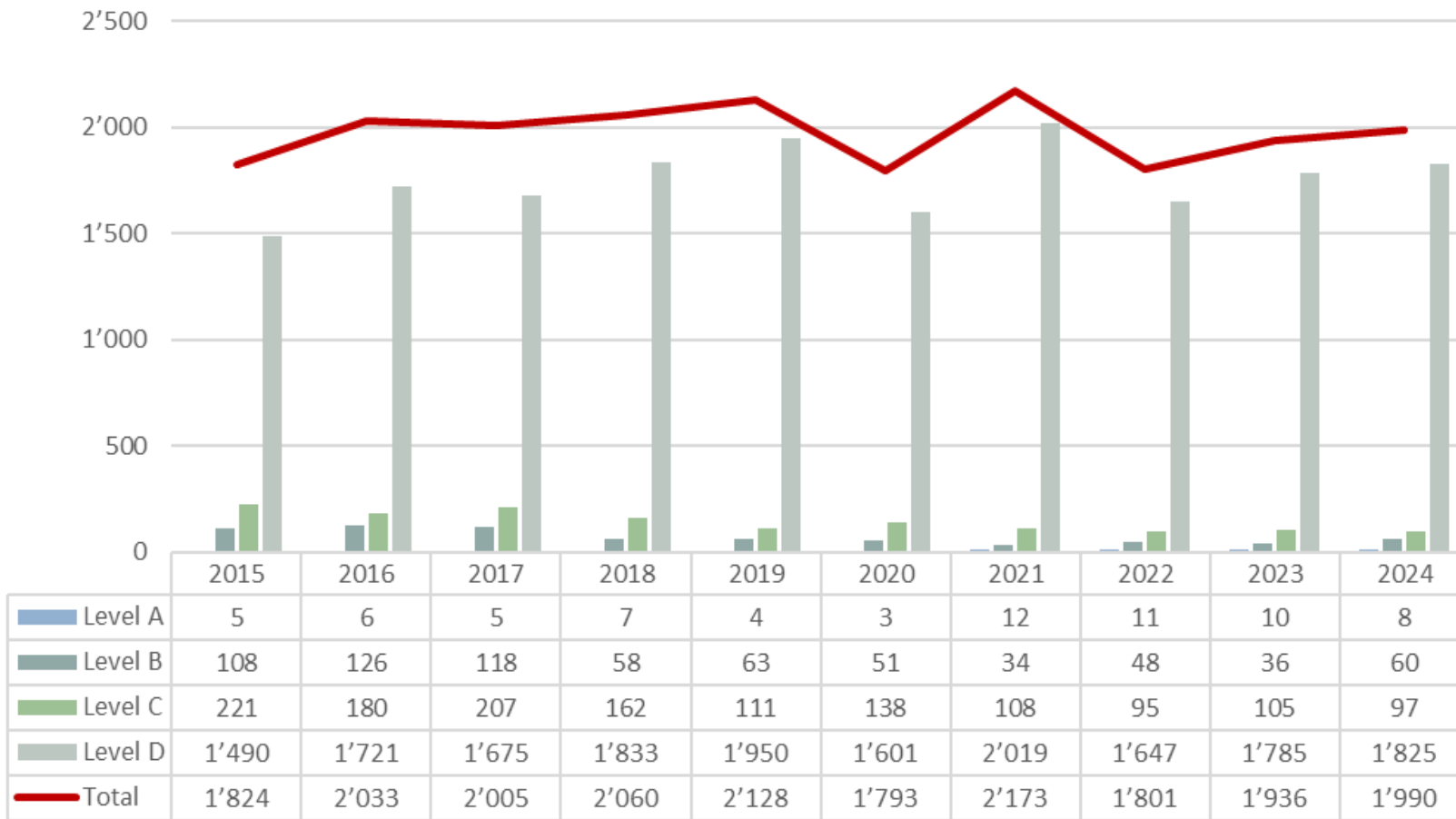
- IPMA, spm und VZPM
- Personenzertifizierungen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowie Agile Leadership
  - IPMA Level D
  - IPMA Level C
  - IPMA Level B
  - IPMA Level A



# IPMA Level A-D

## Mögliche Zertifizierungen

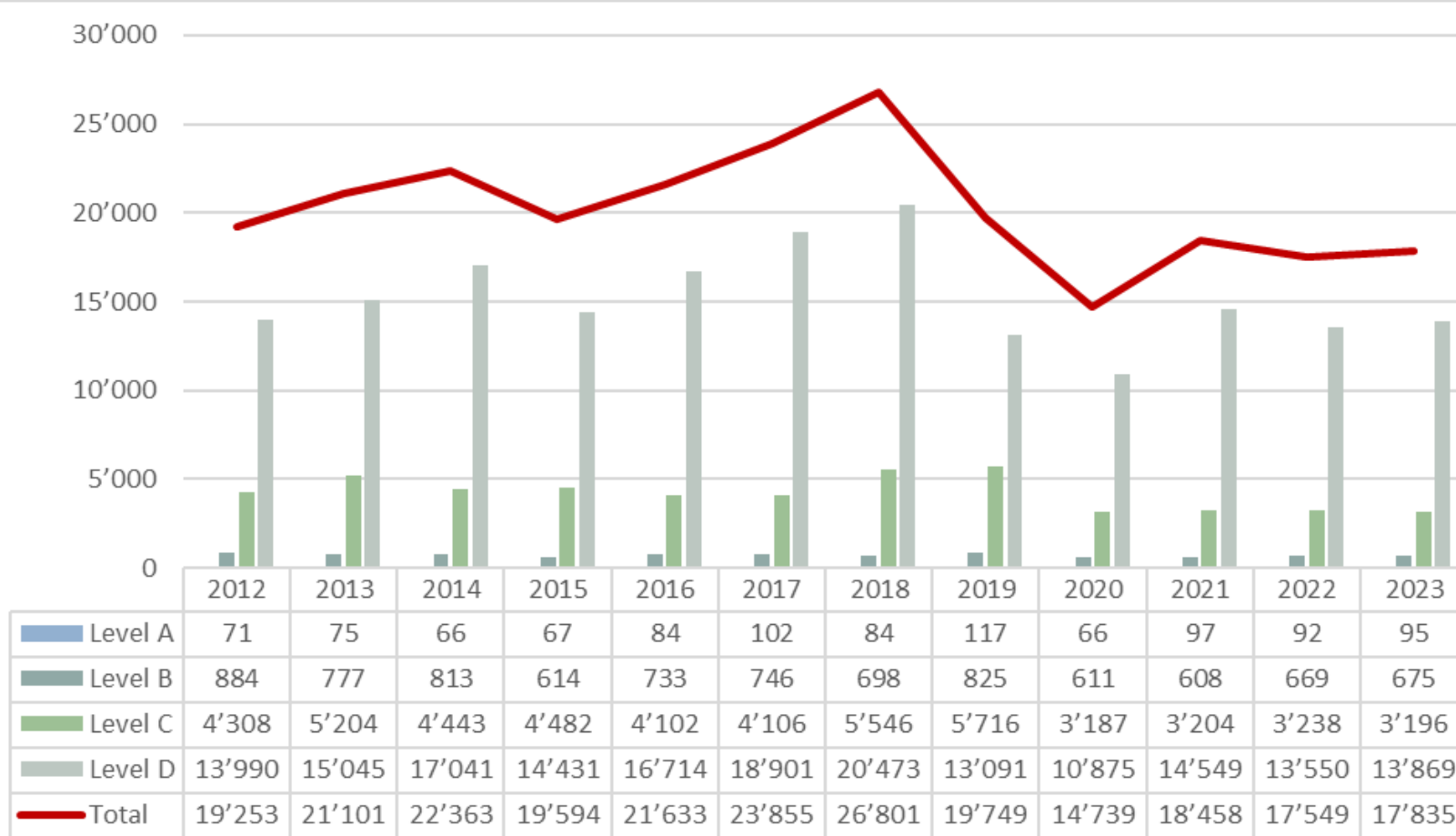
		Domänen		
		Projekt / Agile Leadership	Programm	Portfolio
Level	A	Certified Project Director Certified Agile Organisational Leader	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director
	B	Certified Senior Project Manager Certified Agile Senior Leader	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager
	C	Certified Project Manager Certified Agile Leader		
	D	Certified Project Management Associate Certified Agile Associate		



# IPMA Level A-D

## 30'760 Erstzertifikate bis Ende 2024

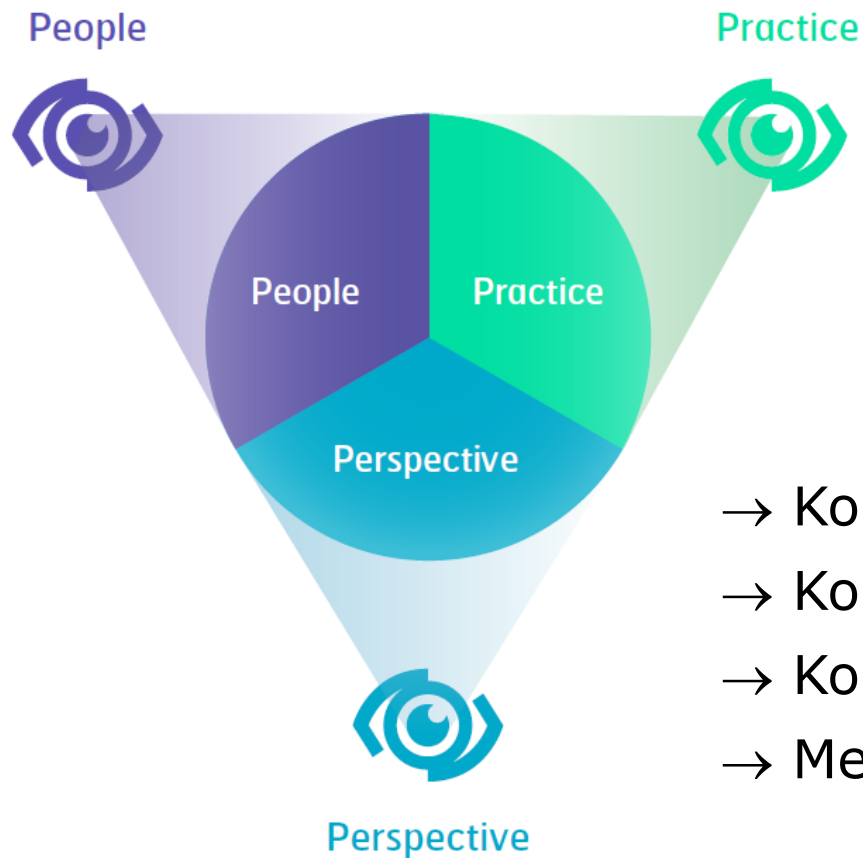




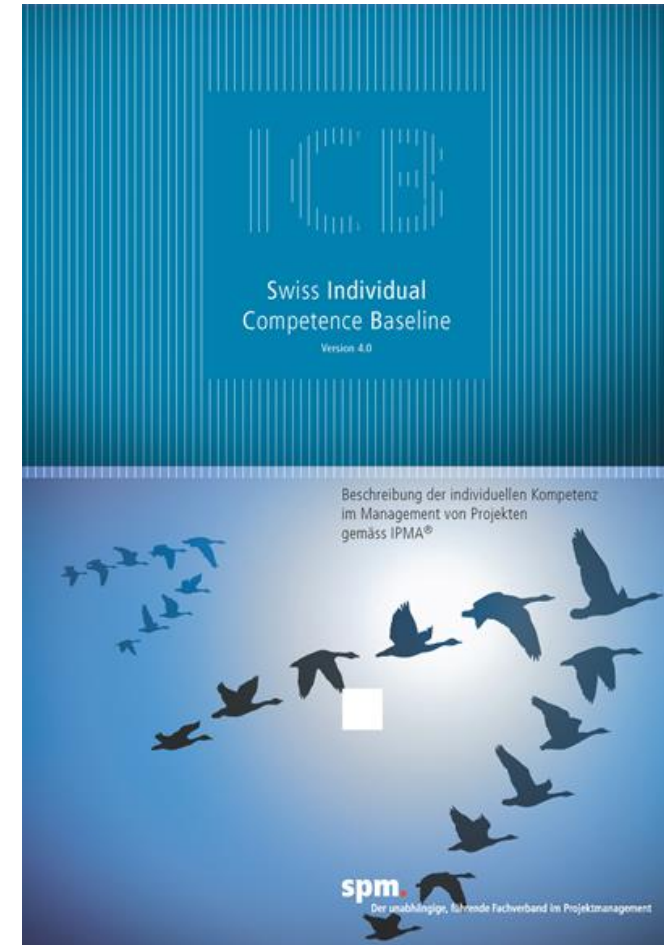
**IPMA Level A-D**  
**Circa 387'000 Erstzertifikate**  
**bis Ende 2023**

# IPMA Level A-D

## Grundlage für die Kompetenzbeurteilung



- Kompetenzbereiche
- Kompetenzen
- Kompetenzindikatoren
- Messgrößen



# IPMA Level A-D

## Architektur der swiss.ICB4

3 Domänen

Projektmanagement - Programmmanagement - Portfoliomanagement

3 Kompetenzbereiche  
je Domäne

Kontext

Menschen

Praktiken

28 bzw. 29 Kompetenzen

5 Kompetenzen

10 Kompetenzen

13 bzw. 14 Kompetenzen

Kompetenzindikatoren

je 3 bis 7 Kompetenzindikatoren je Kompetenz

Messgrößen

eine überschaubare Anzahl Messgrößen je Kompetenzindikator

# IPMA Level A-D Kompetenzen

## am Beispiel Projektmanagement

### Kontext

- 4.3.1 Strategie
- 4.3.2 Governance, Strukturen und Prozesse
- 4.3.3 Compliance, Standards und Regulationen
- 4.3.4 Macht und Interessen
- 4.3.5 Kultur und Werte

### Menschen

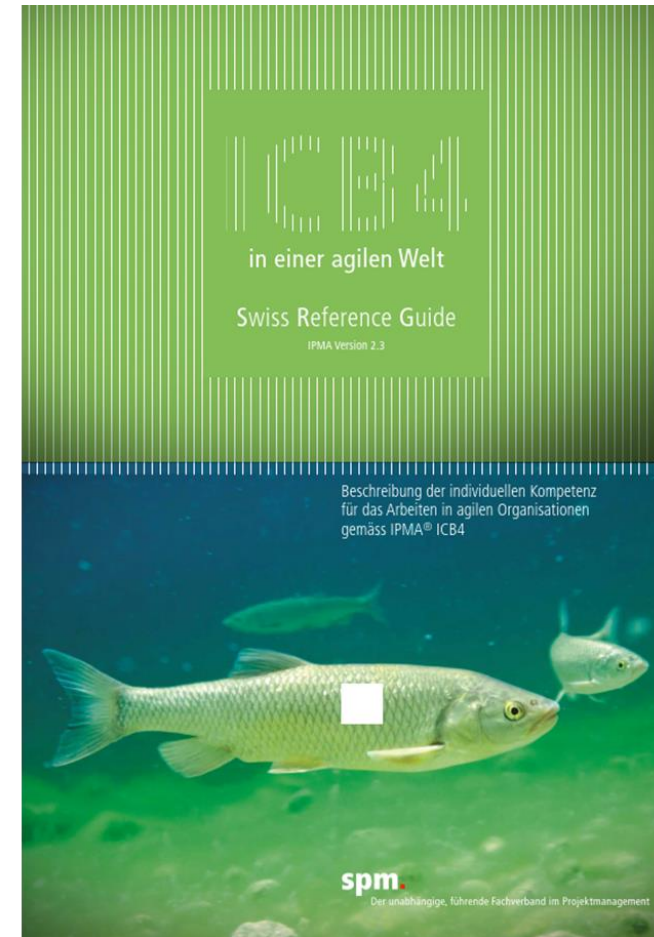
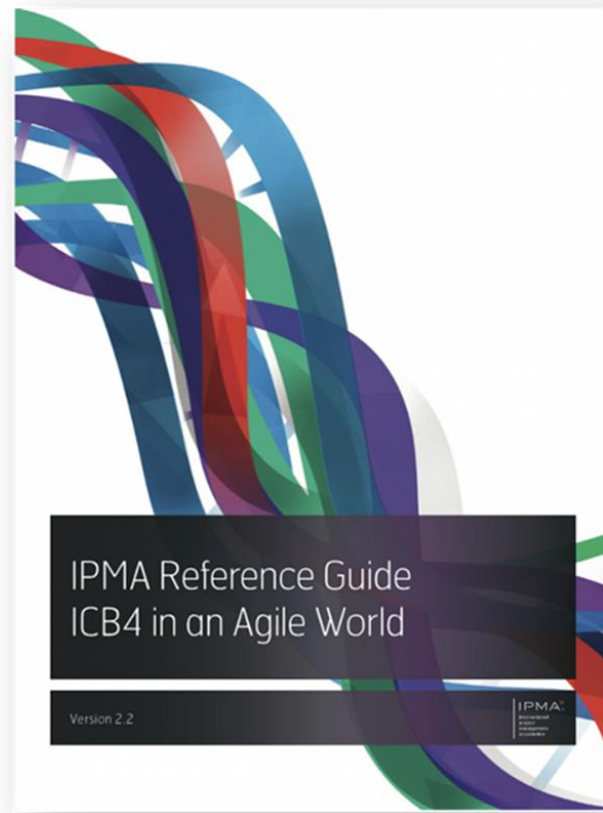
- 4.4.1 Selbstreflexion und Selbstmanagement
- 4.4.2 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- 4.4.3 Persönliche Kommunikation
- 4.4.4 Beziehungen und Engagement
- 4.4.5 Führung
- 4.4.6 Teamarbeit
- 4.4.7 Konflikte und Krisen
- 4.4.8 Velseitigkeit
- 4.4.9 Verhandlungen
- 4.4.10 Ergebnisorientierung

### Praktiken

- 4.5.1 Projektdesign
- 4.5.2 Anforderungen und Ziele
- 4.5.3 Leistungsumfang und Lieferobjekte
- 4.5.4 Ablauf und Termine
- 4.5.5 Organisation, Information und Dokumentation
- 4.5.6 Qualität
- 4.5.7 Kosten und Finanzierung
- 4.5.8 Ressourcen
- 4.5.9 Beschaffung
- 4.5.10 Planung und Steuerung
- 4.5.11 Chancen und Risiken
- 4.5.12 Stakeholder
- 4.5.13 Change und Transformation



# IPMA Level A-D ICB4 in einer agilen Welt



# IPMA Level A-D Zertifikatserteilung

## Level A, B und C

- Nachweis von **80% der Kompetenzen** ...
  - in einem sehr komplexen Umfeld für IPMA Level A
  - in einem komplexen Umfeld für IPMA Level B
  - in einem bedingt komplexen Umfeld für IPMA Level C
- Eine einzelne Kompetenz gilt als nachgewiesen, wenn **50% der entsprechenden Kompetenzindikatoren** nachgewiesen sind.
- Nachweis der Kompetenzen erfolgt über den **gesamten Zertifizierungsprozess**.
- **Jeder einzelne Zertifizierungsschritt** muss bestanden sein.

## Level D

- Nachweis von **Wissen in 80% der Kompetenzen**





Zertifizierungsschritte		Level D	Level C	Level B	Level A
1	Antrag				
	Selbstbeurteilung				
	Executive Summary Report				
2	Schriftliche Prüfung				
3	Bericht				
4	Interview				

## IPMA Level A-D Zertifizierungsprozesse im Überblick

Schritt	Aktivität	Ausführung durch	ungefähre Dauer
<b>1</b>	<b>Antrag zur Erlangung des Zertifikats</b>		
	Antrag mit beruflichem Werdegang, Nachweis der praktischen Erfahrung, Referenzen und Selbstbeurteilung einreichen	Kandidat	Anmeldeschluss
	Antrag prüfen und Zulassungsentscheid bekanntgeben sowie im positiven Falle den Executive Summary Report einfordern	VZPM	2-3 Wochen
	Executive Summary Report verfassen und einreichen	Kandidat	1 Monat
	Executive Summary Report beurteilen und endgültigen Zulassungsentscheid zur Zertifizierung bekanntgeben	VZPM	3-4 Wochen
<b>2</b>	<b>Schriftliche Prüfung</b>		
	Schriftliche Prüfung ablegen	Kandidat	Prüfungstermin
	Prüfung bewerten und Prüfungsergebnis bekanntgeben	VZPM	4-5 Wochen
<b>3</b>	<b>Bericht</b>		
	Bericht verfassen und einreichen	Kandidat	6-8 Wochen
	Bericht beurteilen und Beurteilungsergebnis bekanntgeben	VZPM	1 Monat
<b>4</b>	<b>Interview</b>		
	Interview absolvieren	Kandidat	Interviewtermin
	Abschliessende Beurteilung der Zertifizierung vornehmen und Ergebnis bekanntgeben	VZPM	2-3 Wochen

# IPMA Level B und C Zertifizierungsprozess

# IPMA Level D



## Kernkompetenz

Sie verfügen über breites Wissen in Kompetenzen des Projektmanagements **bzw.** in Agile Leadership, können in Teams mitarbeiten und dort entsprechend spezifische Aufgaben übernehmen.

## Zulassungsbedingungen

Praktische Erfahrung wird **nicht vorausgesetzt**. Es ist aber von Vorteil, wenn Sie Ihr Wissen bereits in einem gewissen Rahmen angewendet haben.

# IPMA Level C



## Kernkompetenz

Sie sind in der Lage, ein Vorhaben mit **begrenzter Komplexität** oder ein Teilprojekt im Rahmen eines komplexen Vorhabens zu managen **bzw.** in einer verantwortlichen Rolle zu handeln.

## Zulassungsbedingungen

3 Jahre Erfahrung als **Projektmanager\*in** in begrenzt komplexen Projekten **oder** in einer verantwortlichen Projektmanagement-Rolle als Assistent\*in der Projektmanagerin von komplexen Projekten **bzw.**

3 Jahre **Leadership**-Erfahrung mit Umsetzungsverantwortung in bedingt komplexen, agilen Vorhaben **oder** 3 Jahre Leadership-Erfahrung in einer Rolle, welche die verantwortliche Person in komplexen, agilen Vorhaben unterstützt.

Betrachtungszeitraum

Letzte 6 Jahre, in Ausnahmefällen bis 10 Jahre



# IPMA Level B



## Kernkompetenz

Sie sind in der Lage, komplexe Projekte zu managen bzw. in agilen Vorhaben mit **komplexem Umfeld** in einer verantwortlichen Rolle zu handeln.

## Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Projektmanager\*in**, davon 3 Jahre in einer verantwortlichen Führungsfunktion in komplexen Projekten **bzw.**

5 Jahre **Leadership**-Erfahrung in einem agilen Umfeld, davon 3 Jahre Umsetzungsverantwortung für komplexe Vorhaben.

analoge Zulassungsbedingungen für Programm- und Portfoliomanager

Betrachtungszeitraum

Letzte 8 Jahre, in Ausnahmefällen bis 12 Jahre

# IPMA Level A



## Kernkompetenz (alle Domänen)

Sie sind in der Lage, **sehr komplexe Projekte, Programme oder Portfolios** auf strategischem Level zu managen **bzw.** Sie nehmen strategischen Einfluss auf die **Agilität**, die Resultate und die Ergebnisse innerhalb Ihrer Organisation.

## Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Projektmanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten, davon 3 Jahre auf strategischem Level **bzw.**

5 Jahre **Leadership**-Erfahrung in einem sehr komplexen, agilen Umfeld, davon 3 Jahre auf strategischem Level.

Betrachtungszeitraum  
Letzte 12 Jahre



# IPMA Level A

## Certified Programme Director

### Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Programmmanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen auf strategischem Level

oder

4 Jahre Erfahrung als **Programmmanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen **und** 3 Jahre Erfahrung als **Projektmanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten auf strategischem Level.

Betrachtungszeitraum  
Letzte 12 Jahre

# IPMA Level A

## Certified Portfolio Director

### Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Portfoliomanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios auf strategischem Level  
oder

4 Jahre Erfahrung als **Portfoliomanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios **und** 3 Jahre Erfahrung als **Programm- oder Projektmanager\*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen oder Projekten auf strategischem Level

Betrachtungszeitraum  
Letzte 12 Jahre

# IPMA Level A-C

## Komplexitätsindikatoren

- Ziele und Ergebnisbeurteilung
- Prozesse, Methoden, Tools und Techniken
- Ressourcen (und Finanzierung)
- Chancen und Risiken
- Stakeholder und Integration
- Beziehungen zur Stammorganisation
- Kultureller und sozialer Kontext
- Führung, Teamarbeit und Entscheidungen
- Innovationsgrad und Rahmenbedingungen
- Koordinationsbedarf

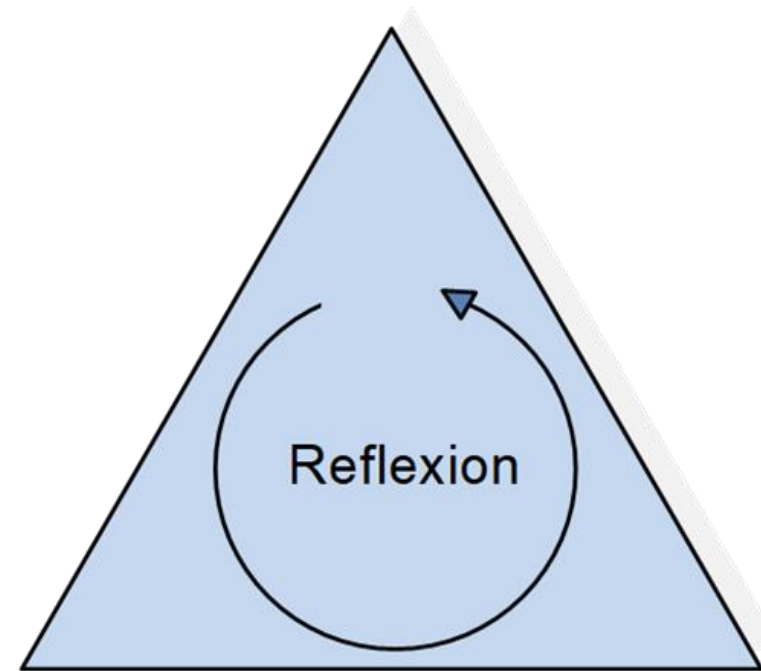


# IPMA Level A-C STAR-Methodik

## in Bericht und Interview

### **S**ituation / **T**ask

Ausgangslage, Auftrag, Ziel



### **A**ction

Handlungsoptionen  
Handlung

### **R**esult

Ergebnis  
Auswirkungen

Start

Aufgaben

Abmelden

[DE](#) [EN](#) [FR](#)



## Ich und meine Einstellungen

Lara Bernasconi  
lara\_bernasconi@master-mail.net



## Meine Zertifizierungen

[+ NEUE ZERTIFIZIERUNG](#)

Es sind keine Informationen über Zertifizierungen vorhanden.



## Meine Aufgaben

Es sind keine offenen Aufgaben vorhanden.

# Start einer neuen Zertifizierung

Alle Anträge auf Erst- oder Rezertifizierung werden direkt über das

**VZPM Zert Login**  
eingereicht.

# IPMA Level A-D Rezertifizierung

## **Warum?**

Aufrechterhaltung der Qualifikation im Projekt-, Programm- und/oder Portfoliomanagement bzw. in Agile Leadership und deren Nachweis nach aussen

## **Wann?**

nach 5 Jahren

## **Voraussetzungen**

**Level A-C:** Nachweis von 30 Monaten (=50%) praktischer Erfahrung in Level spezifischer Rolle und Komplexität, 15 der 30 Monate können aus anderer Domäne bzw. Agile Leadership sein.

**Level A-D:** 175 Stunden fachspezifische Weiterbildung

## **Vorgehen**

Antrag auf Rezertifizierung einreichen  
(Aufforderung durch VZPM)

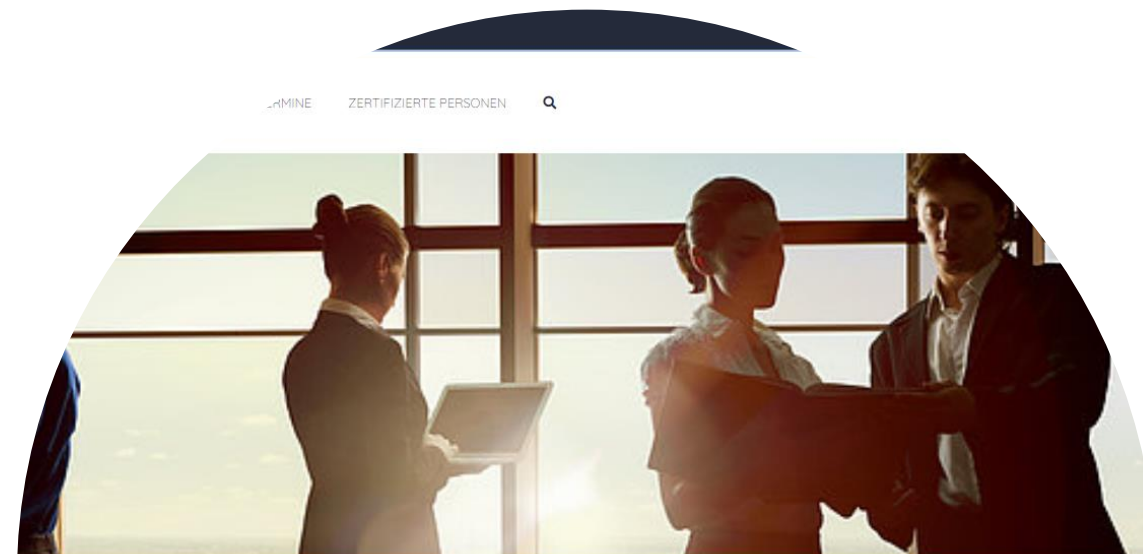


## VZPM

Verein zur Zertifizierung von Personen  
im Management

Flughofstrasse 50  
8152 Glattbrugg

Tel +41 43 810 90 30  
info@vzpm.ch  
www.vzpm.ch



### Produktvideos zu den 4-Level-Zertifizierungen der IPMA®

Unten finden Sie alle Produktvideos des VZPM. Schauen Sie sich diese an und informieren Sie sich über unsere Zertifizierungen. 7 Verfügungen.

[Das 4-Level-Zertifizierungssystem der IPMA im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement](#)

Detailliertere Informationen finden Sie [hier](#).

